

# Energiemanagement actieplan

6 februari 2017

## Inhoudsopgave

<b>1.</b>	<b>Inleiding</b>	<b>3</b>
<b>2.</b>	<b>Reductiedoelstellingen</b>	<b>4</b>
2.1	Bedrijfsdoelstelling	4
2.2	Scope 1	4
2.3	Scope 2	4
2.4	Scope 3	4
<b>3.</b>	<b>Plan van Aanpak</b>	<b>6</b>
3.1	Maatregelen voor behalen van reductiedoelstelling Scope 1	6
3.2	Maatregelen voor behalen van reductiedoelstelling Scope 2	7
3.3	Maatregelen voor behalen van reductiedoelstelling Scope 3	8
3.4	Overwogen maatregelen	8
3.5	Projecten met gunningsvoordeel	8
3.6	Informatiebehoefte	8
3.7	Monitoring en meting	9
3.8	Afwijkingen, corrigerende en preventieve maatregelen	9
<b>4.</b>	<b>Deelname aan- en initiatie van initiatieven</b>	<b>10</b>
4.1	Lopende initiatieven	10
<b>5.</b>	<b>Verantwoordelijkheden en taakstellingen</b>	<b>11</b>
5.1	Algemene beschrijving verantwoordelijkheden	11
5.2	Maatregelen	11
5.3	Initiatieven	13
5.4	Projecten met gunningvoordeel	13

## 1. Inleiding

In dit Energiemanagement Actieplan worden de CO<sub>2</sub>-reductiemaatregelen en reductiedoelstellingen van de AW Groep beschreven, zoals vastgesteld door de directie.

Om tot de reductiemaatregelen te komen is gebruik gemaakt van de uitkomst van de energiebeoordeling en de geïntariseerde reductiemogelijkheden in het Energie beoordelingsverslag.

De voortgang met betrekking tot de reductiedoelstellingen wordt regelmatig geanalyseerd in de periodieke voortgangsrapportage en intern en extern gecommuniceerd.

## 2. Reductiedoelstellingen

De belangrijkste energieverbruikers zoals bepaald in het Energie beoordelingsverslag zijn gebruikt om de reductiedoelstellingen vorm te geven. Om in de dagelijkse praktijk ook daadwerkelijk tot reducties te komen hebben de reductiedoelstellingen ook betrekking op de projecten.

Voor Scope 1 & 2 zijn aparte reductiedoelstellingen opgesteld op bedrijfsniveau. Het Plan van Aanpak in het volgende hoofdstuk beschrijft welke maatregelen er getroffen worden om deze reductiedoelstellingen te behalen binnen de organisatie en binnen de projecten.

Reductiedoelstellingen en de bijbehorende strategieën ten aanzien van scope 3 zijn opgesteld in de ketenanalyses en het plan van aanpak scope 3.

### 2.1 Bedrijfsdoelstelling

De directie van AW Groep heeft de volgende reductiedoelstelling gesteld:

- 14%/per euro omzet CO<sub>2</sub> reductie in 2019 ten opzichte van 2011.

### 2.2 Scope 1

Reductiedoelstelling scope 1: 12%/per euro omzet CO<sub>2</sub> reductie in 2019 ten opzichte van 2011.

- Deze reductiedoelstelling heeft betrekking op de volgende significante emissiestromen:
  - Brandstofverbruik wagenpark en materieel
  - Verwarming
- De doelstelling heeft op de volgende wijze betrekking op de projecten:
  - Het materieel wordt uitsluitend gebruikt in projecten;
  - Het wagenpark wordt voornamelijk gebruikt in projecten.

### 2.3 Scope 2

Reductiedoelstelling scope 2: 1%/per euro omzet CO<sub>2</sub> reductie in 2019 ten opzichte van 2011.

- Deze reductiedoelstelling heeft betrekking op de volgende meest materiële emissies:
  - Elektriciteit
- De doelstelling heeft op de volgende wijze betrekking op de projecten:
  - Elektriciteit wordt verbruikt in het kantoor ter voorbereiding van projecten en voor administratie(computers) en in de werkplaats voor onderhoud van het materieel welke uitsluitend op de projecten worden gebruikt.

### 2.4 Scope 3

Reductiedoelstelling scope 3 (bomengrond): De doelstelling is een reductie van 5% op de totale CO<sub>2</sub> uitstoot in 2020 ten opzichte van 2015. (eis 4.B.1)

- Deze reductiedoelstelling heeft betrekking op de volgende meest materiële emissies binnen de ketens:
  - Goederen en diensten;
  - Transport.
- De doelstelling heeft op de volgende wijze betrekking op de keten:

- Goederen, diensten en transport zijn de categorieën waar binnen scope 3 de meest materiële emissies liggen. De maatregelen zijn opgenomen in het document emissie portefeuille scope 3.

### 3. Plan van Aanpak

Dit plan van aanpak beschrijft de maatregelen die van 2015 t/m 2020 getroffen worden om de reductiedoelstellingen te behalen. Hierbij is specifiek aandacht voor de wijze waarop deze maatregelen ingezet worden binnen de projecten.

Recentelijk heeft SKAO de maatregelenlijst gepubliceerd. Naast ondergenoemde maatregelen gelden de maatregelen in de maatregelenlijst, beschikbaar via de website van SKAO. Tevens een rapport van de maatregelen als bijlage bijgevoegd bij dit document.

#### 3.1 Maatregelen voor behalen van reductiedoelstelling Scope 1

- **Alternatieve brandstof voor nieuwe/ vervangende voertuigen**
  - Deze maatregel heeft betrekking op diesel en benzine;
  - Deze maatregel zorgt direct en zeker voor een groot resultaat;
  - Deze maatregel sluit goed aan bij het initiatief Duurzame Mobiliteit Duin- en Bollenstreek;
  - Het gebruik van aardgas levert een CO<sub>2</sub>-reductie op van 42% op diesel en 35% op benzine;
  - Net als in de voorgaande jaren zal bij de vervanging van voertuigen worden gekeken naar alternatieve vormen van brandstof en energiezuiniger voertuigen;
  - De bedrijfswagens worden gebruikt voor de projecten en daarom zal deze maatregel effect hebben op de CO<sub>2</sub>-uitstoot in projecten.
  
- **E-driver tool**
  - Deze maatregel heeft betrekking op het brandstofgebruik van voertuigen;
  - Deze maatregel betreft alle werknemers bij het reduceren van CO<sub>2</sub> uitstoot;
  - De investering is gering ten opzichte van de hoeveelheid medewerkers die betrokken worden;
  - Besparing van het brandstofverbruik en CO<sub>2</sub>-reductie van 4-8%;
  - Werknemers die gebruik maken van het wagenpark mee laten doen met de E-driver tool;
  - In de loop van 2013 is de E-driver gelanceerd en in 2014 verder uitgebouwd voor alle medewerkers van de AW GROEP. In de komende jaren zal deze tool worden voortgezet en zal het gebruik ervan nog meer worden gepromoot;
  - De bedrijfswagens worden gebruikt voor de projecten en daarom zal deze maatregel effect hebben op de CO<sub>2</sub>-uitstoot in projecten.
  
- **Campagne bewustwording**
  - Deze maatregel heeft betrekking op het brandstofgebruik van voertuigen;
  - Deze maatregel betreft alle werknemers bij het reduceren van CO<sub>2</sub> uitstoot;
  - Deze maatregel is in de afgelopen jaren al succesvol toegepast. In vrijwel alle communicatie-uitingen naar de medewerkers wordt aandacht besteed aan de CO<sub>2</sub> uitstoot en de mogelijkheden tot vermindering daarvan;
  - De investering is gering ten opzichte van de hoeveelheid medewerkers die betrokken worden;
  - Deze maatregel heeft betrekking op de voor de AW GROEP grootste emissiestroom;
  - Besparing van het brandstofverbruik en CO<sub>2</sub>-reductie door voorlichting over het nieuwe rijden, bandenspanning, efficiënt gebruik. Besparing van het brandstofverbruik en CO<sub>2</sub>-reductie van 4-8%;

Bewust maken en voorlichten medewerkers over zuiniger rijden en energie besparingen op kantoor en op de werkplaats. Elk kwartaal wordt een nieuwsbrief verstuurd naar alle medewerkers waarin aandacht wordt besteed aan de reductie van CO<sub>2</sub> uitstoot en energiebesparende maatregelen. Elk kwartaal zal er een nieuw item verschijnen met betrekking tot de reductie van de CO<sub>2</sub> uitstoot.

- **Bestaand materieel/ vervangen voor nieuw energiezuinig materieel (lagere uitstoot)**
  - Deze maatregel heeft betrekking op het verbruik van brandstof;
  - Deze maatregel zorgt direct en zeker voor een groot resultaat;
  - Besparing van het brandstofverbruik en CO<sub>2</sub>-reductie van gemiddeld 15 - 20% van deze machine;
  - In 2015 bestaand materieel vervangen voor nieuw energiezuinig materieel;
  - De kosten van materieel zijn er afhankelijk van het type materieel dat wordt aangeschaft. De meerkosten van een energiezuinige hydraulische kraan of shovel zijn ongeveer €10.000;
  - Het materieel wordt gebruikt voor de projecten en daarom zal deze maatregel effect hebben op de CO<sub>2</sub>-uitstoot in projecten.
  
- **Verhogen inzicht gebruik materieel (verplaatst van 2014 naar 2015)**
  - Deze maatregel heeft betrekking op het verbruik van brandstof;
  - Deze maatregel zorgt indirect voor een resultaat en verhoogt het inzicht in de uitstoot;
  - Door inzicht te krijgen in het verbruik van het materieel kan doelgericht worden gekeken naar het verlagen van de uitstoot. Het brandstof gebruik kan worden gemonitord. Mogelijke defecten of onjuiste instellingen van de kraan kunnen worden opgemerkt. Dit kan het brandstofgebruik van een machine reduceren met ongeveer 2%;
  - In 2015 een overzicht samenstellen materieel. Nieuw materieel voorzien van uitleesapparatuur;
  - Een overzicht samenstellen kost tijd. Nieuw materieel moet worden voorzien van uitleesapparatuur. De kosten in tijd zijn ongeveer €3200;
  - Het materieel wordt gebruikt voor de projecten en daarom zal deze maatregel effect hebben op de CO<sub>2</sub>-uitstoot in projecten.

### 3.2 Maatregelen voor behalen van reductiedoelstelling Scope 2

- **Groene stroom met SMK keurmerk**
  - Deze maatregel heeft betrekking op het verbruik van elektriciteit;
  - Dit is een maatregel met een zeer lage inspanning en een groot resultaat;
  - Kosten omzetten stroomcontract minimaal;
  - Het gebruik van groene stroom levert een CO<sub>2</sub>-reductie op van 97% op elektriciteit;
  - Bij de energieleverancier is in het jaar 2012 een contract afgesloten voor de levering van groene stroom.

- **Tijdschakelaars Kantoorapparatuur**

- Deze maatregel heeft betrekking op het verbruik van elektriciteit;
- Dit is een maatregel met een zeer lage inspanning;
- De kosten om deze maatregel uit te voeren zijn gering;
- Besparing van elektriciteitsverbruik van deze apparaten van ongeveer 5%;
- Er zijn tijdschakelaars geplaatst bij de centrale printers. In 2015 zal worden onderzocht waar tijdschakelaars verder nog rendement kunnen opleveren binnen de organisatie.

- **Vital lights**

- Deze maatregel heeft betrekking op het verbruik van elektriciteit;
- Dit is een maatregel die aansluit bij het initiatief Vital Places
- Deze maatregel zorgt voor een prettigere werkomgeving
- Besparing van het elektriciteitsverbruik en CO<sub>2</sub>-reductie van deze verlichting van gemiddeld 40%;
- In de afgelopen jaren is diverse verlichting vervangen voor Vital lights. In de overleggen met Vital Places zal worden onderzocht welke mogelijkheden er zijn voor verdere verbeteringen op dit gebied.

### **3.3 Maatregelen voor behalen van reductiedoelstelling Scope 3**

Maatregelen ten aanzien van scope 3 zijn opgenomen in de ketenanalyse Bomengrond en Transport.

### **3.4 Overwogen maatregelen**

- **Cursus het nieuwe draaien**

- Deze maatregel heeft betrekking op het verbruik van brandstof;
- Besparing van brandstofverbruik tot 10%;
- AW Groep heeft niet gekozen voor deze maatregel, omdat er onvoldoende materieel wordt gebruikt door AW Groep om veel resultaat uit deze maatregelen te behalen.

Diverse maatregelen zijn overwogen zoals genoemd in de Maatregelenlijst van SKAO. Er is een overweging gemaakt ten aanzien van relevantie, financiën en haalbaarheid voor AW Groep. De gekozen maatregelen zijn als bijlage toegevoegd aan dit document.

### **3.5 Projecten met gunningsvoordeel**

- Nog niet van toepassing.

### **3.6 Informatiebehoefte**

- Voor de campagne bewustwording zal informatie opgezocht moeten worden over het nieuwe rijden, bandenspanning en andere CO<sub>2</sub>-reducerende maatregelen. Deze informatie kan gevonden worden op het internet.
- Overige informatie ten aanzien van de CO<sub>2</sub> Prestatieladder en duurzaam ondernemen wordt vergaard bij diverse lidmaatschappen bij SKAO, VHG, EVO en de extern adviseur.



### **3.7 Monitoring en meting**

In de stuurcyclus die AW Groep heeft ingericht voor haar CO<sub>2</sub>-beleid is opgenomen dat periodiek de CO<sub>2</sub>-uitstoot gemeten wordt en dat de voortgang op de doelstellingen en maatregelen periodiek geanalyseerd en gerapporteerd wordt. Voor meer informatie, zie Hoofdstuk 2 van het Kwaliteitsmanagementplan en de Periodieke Rapportages.

### **3.8 Afwijkingen, corrigerende en preventieve maatregelen**

Indien afwijkingen worden geconstateerd tijdens het doorlopen van de stuurcyclus, of indien om andere reden correctie nodig is, zal de energiemanager bijsturing coördineren volgens de stuurcyclus en activiteitenbeschrijving opgenomen in Hoofdstuk 2 van het Kwaliteitsmanagementplan.

## 4. Deelname aan- en initiatie van initiatieven

In het Energie beoordelingsverslag is een overzicht gegeven van de huidige initiatieven binnen de sector op het gebied van energie- en CO<sub>2</sub>reductie. Op basis van de informatiebehoefte die voor aankomende periode is vastgesteld binnen het managementoverleg is gekozen om deel te (blijven) nemen in de volgende initiatieven.

### 4.1 Lopende initiatieven

- Blue Valley
  - Blue Valley is een initiatief waarbij we een visie vormen om de Haarlemmermeer in 2052 een duurzame circulaire regio te laten zijn. Een transitieproject waarin wij met 200 experts gaan werken aan een regio met voldoende schone lucht, gezond drinkwater en lokaal voedsel, waar onze kinderen dagelijks leren van de natuur, bouwen met lokale materialen en hun energie opwekken.
  - Belangrijk uitgangspunt van The Blue Valley is om alle bestaande initiatieven op het gebied van duurzaamheid & circulaire economie in onze regio met elkaar te koppelen en daarmee een versnelling te realiseren.
  - Deelnemers: Tweede Huis (NGO).
- Groengas/ Duurzame Mobiliteit Duin- en Bollenstreek
  - Dit initiatief is gestart in 2009. De doelstelling is om het concept van duurzame mobiliteit actief onder de aandacht van het bedrijfsleven en de (lokale) overheid te brengen en een schonere woon- en leefomgeving te creëren. Inmiddels is Groengas daarin voorop komen te staan. Groengas is een duurzame opvolger van aardgas en wordt gewonnen uit organisch materiaal.
  - De AW GROEP heeft samen met de overige initiatiefnemers een Groengas/ aardgas vulstation in Lisserbroek gerealiseerd eind 2011. Door diverse manieren van communicatie wordt het concept onder de aandacht van het bedrijfsleven en de (lokale overheid) gebracht. De AW GROEP heeft enkele voertuigen aangeschaft met aardgas als brandstof. Samen met de initiatiefnemers wordt dit concept nog breed onder de aandacht gebracht en is het streven om meerdere Groengas vulstations te openen.
  - Dit initiatief heeft betrekking op de emissie van de brandstoffen benzine en diesel. Met groen gas als transportbrandstof is de CO<sub>2</sub>-uitstoot ongeveer 80% lager dan met diesel als brandstof.
  - De AW GROEP beschikt over een groot wagenpark, een alternatieve brandstof als Groengas/ aardgas is daarom een belangrijke CO<sub>2</sub>-uitstoot maatregel. Omdat het wagenpark wordt gebruikt voor de projecten draagt dit initiatief bij aan het reduceren van energie CO<sub>2</sub>-uitstoot binnen de projecten.  
De AW GROEP heeft wagens die rijden op biobrandstof en met de opening van meerdere groengasstations wordt dit toegankelijker gemaakt voor zowel de AW GROEP als anderen. Naast het feit dat de brandstof minder CO<sub>2</sub> uitstoot is het voor de AW GROEP belangrijk dat van 'groen' afval nieuwe brandstof wordt gemaakt. Met Groengas stimuleer je de kringloop van afval en energie.  
De AW GROEP heeft inmiddels diverse voertuigen op groengas rijden. De aanschaf van deze voertuigen wordt gecommuniceerd en gestimuleerd. Op de groengasauto's is duidelijk vermeld: AW GROEP rijdt op groengas. De AW GROEP/ Duurzame Mobiliteit Duin- en Bollenstreek probeert het gebruik van Groengas zo binnen en buiten de branche te stimuleren.

## 5. Verantwoordelijkheden en taakstellingen

### 5.1 Algemene beschrijving verantwoordelijkheden

Het uitvoeren van het boven genoemde Plan van Aanpak wordt uitgevoerd door de volgende personen binnen AW Groep:

- Organisatie:
  - Directie, A. Wijnhout
  - CO<sub>2</sub>- coördinator L. Bouwman.

### 5.2 Maatregelen

In onderstaande tabel worden de verantwoordelijken voor de reductiemaatregelen beschreven.

Maatregel	Verantwoordelijke	Tijdsbestek	Beschikbare middelen
• <b>Alternatieve brandstof voor nieuwe/ vervangende voertuigen</b>	A. Wijnhout	2016 - 2019	Subsidie Financiering
• <b>E-driver tool</b>	B. Rudolph	2016 - 2019	Financiering
• <b>Campagne bewustwording</b>	L. Bouwman	2016 - 2019	1 pagina in nieuwsbrief ter beschikking
• <b>Groene stroom met SMK keurmerk</b>	L. Bouwman	Uitgevoerd	20 uur
• <b>Opstellen ketenanalyses</b>	F. Koopman	Uitgevoerd	Budget: €3.000, -
• <b>Vital lights/Vital places</b>	A. Wijnhout/ L. Bouwman	2016 - 2019	Financiering

<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ <b>Bestaand materieel/ vervangen voor nieuw energiezuinig materieel (lagere uitstoot)</b></li> </ul>	A. Oldenhage	2016 - 2019	Financiering
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ <b>Verhogen inzicht gebruik materieel</b></li> </ul>	A. Oldenhage	2016 - 2019	Financiering

Bovenstaande maatregelen worden aangestuurd door middel van de Deming-circle, zoals omschreven in het Kwaliteitsplan.

### 5.3 Initiatieven

In onderstaande tabel worden de verantwoordelijken voor deelname in initiatieven beschreven.

Initiatief	Verantwoordelijke	Tijdsbestek	Beschikbare middelen
Green4Roads	A. Wijnhout	2016 - 2019	€22.000,-
Vital PlaceS	A. Wijnhout	Voortdurend	€75.000,-
Groengas/ Duurzame Mobiliteit Duin- en Bollenstreek	A. Wijnhout	2016 - 2019	€17.500,-
Blue Valley	A. Wijnhout	2016 – 2020	€ 10.000,-

### 5.4 Projecten met gunningvoordeel

De projecten met gunningvoordeel hebben een verantwoordelijke voor invulling van de eisen van de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder. Deze staat in onderstaande tabel genoemd per project.

Project	Verantwoordelijke	Tijdsbestek
-	-	-